



editorial

Les presentamos la nueva publicación Movint ideas

Movint es una empresa de ingeniería logística que empezó sus actividades en 1985. Ahora que nuestra empresa ha superado "la mayoría de edad" creemos que es un buen momento para compartir nuestra experiencia y conocimientos.

Durante estos casi veinte años hemos realizado proyectos para grandes empresas de muy diversos sectores (alimentación, droguería y perfumería, automoción...) y también para pequeñas y medianas empresas. Todas ellas preocupadas por la organización del espacio y del tiempo para aumentar su eficiencia y productividad.

Nuestro equipo de profesionales, altamente calificados, trabaja para organizar el espacio, analiza el método a aplicar y optimiza su tiempo. A las personas que trabajamos en Movint nos preocupa solucionar problemas pero, sobretudo prevenirlos.

Movint ideas, una ventana a través de la que pueda ver quienes somos, que hacemos y como lo hacemos.

Movint crea y diseña proyectos de logística, pero también realiza auditorías y asesora a empresas en el análisis y resolución de incidencias. Ofrecemos un servicio integral en logística interior para solucionar situaciones muy diversas de empresas de toda magnitud y sector. Nos dedicamos única y exclusivamente a ofrecer el mejor servicio. Esto es lo que hacemos y en esta publicación pretendemos dar ejemplos de ello.

Jordi Corrales Roca
Director de Movint
ingeniería logística

sumario

REPORTAJE

Un proyecto de reestructuración logística para JANÉ.

DE INTERÉS

La experiencia y especialización de las ingenierías logísticas y su valor añadido.

NOVEDADES

Algunos de los proyectos Movint para el 2004.

Inauguración del centro de almacenaje de electrodomésticos CANDELSA (Confort).

Optimización del almacén del Grupo Eroski en A Coruña.

ENTREVISTA

Sr. Daniel Sánchez Llibre.
CONSERVAS DANI, SA.



JANÉ, la aplica

Movint proyecta una nueva implantación para el sector de artículos infantiles

Jané, fabricante y distribuidora de productos infantiles, fundada en 1932, ha contratado a Ingeniería Logística Movint para gestionar un nuevo sistema de almacenaje en las instalaciones actuales, situadas en Palau de Plegamans (Barcelona).

En una superficie de 32.313 m², Movint ha diseñado un complejo dividido en dos tipos de instalaciones que engloban las actividades de almacenaje y distribución. El total de la superficie, se ha sectorizado en diferentes naves con distintas finalidades.

Dos tipos de instalaciones para las actividades de almacenaje y distribución.

Una de ellas, con una superficie de 10.555 m², incluye dos áreas: post-venta (reparaciones y recambios), de 4.160 m², para la que se ha proyectado un sistema de almacenaje mediante armarios rotativos verticales; y otra área llamada Jané Crash Test Research Center, de 6.395 m², donde se realizan las pruebas de seguridad.

La segunda contempla (en el diseño desarrollado por Movint) un almacenaje de 12.930 paletas. Una de las áreas con una superficie de 3.719 m², se ha habilitado con estantería de paletización convencional destinada al almacenaje de paletas Eur 800 x 1200 para el tratamiento de artículos de la división llamada Maternal.

Otra área, de 16.363,67 m², se ha destinado a la ubicación de artículos de las divisiones de Jané y Nurse de alta rotación, con un nuevo diseño del almacén de alta densidad con estantería tipo Drive-In, y con una particularidad del sistema de movimen-

Carretilla retráctil equipada con sistema Dis, realizando una maniobra de posicionamiento de la mercancía en el hueco indicado a través del sistema de radiofrecuencia.



El sistema DIS: una gran ventaja para la gestión de almacén y la preparación de pedidos

El funcionamiento del sistema Dis (Jungheinrich) ofrece una gran ventaja a nivel de flujos internos de la compañía, permitiendo realizar las reposiciones a los huecos de picking con accesos independientes a la zona de preparación de pedidos ya que cada una de las gestiones se realizan en distintos pasillos: los reponedores trabajan en unos pasillos con un mayor acceso a los distintos niveles de almacenaje y los preparadores de pedidos trabajan en otros pasillos con accesos, únicamente a los huecos de picking. Así, disponemos de un gran volumen de almacenaje ya que el sistema permite almacenar en profundidad aprovechando de este modo la volumetría del almacén.



Mayo 2004
ideas

ción de una idea Movint

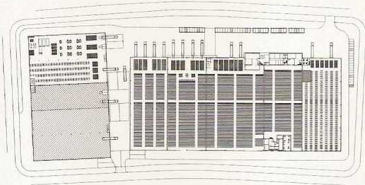


Personal realizando la preparación de un pedido mediante carretilla preparadora con sistema de radiofrecuencia.

tación de las cargas, llamado Sistema Dis, mediante carretillas retráctiles equipadas con carro Shuttle.

El sistema de almacenaje propuesto por Movint ha contribuido a solucionar incidencias de estoc.

El proyecto ha incluido las últimas tecnologías en equipos automatizados, gestión informática y radiofrecuencia, para aumentar la competitividad y absorber el crecimiento que JANÉ esta experimentando.



SISTEMA DIS: Podemos ver el carro Shuttle ubicando la mercancía encontrándose físicamente separado de la carretilla.

Movint
de interés

Servicio al cliente

Las tendencias del mercado en la contratación de ingenierías

Cada vez más, las empresas son conscientes que el almacén no es únicamente un espacio donde estocar el producto que comercializan o distribuyen sino un espacio que permite gestionar, ya que es una herramienta de producción, de preparación de pedidos y sobre todo de servicio al cliente.

Un almacén permite gestionar: es una herramienta de producción, de preparación de pedidos y de servicio al cliente.

El servicio al cliente es una fuente de crecimiento para cualquier empresa, especialmente para las ingenierías, y es por ello un concepto que debe aplicarse en cualquier proyecto. El servicio al cliente es una premisa principal en el diseño funcional de un proyecto, frente a la capacidad de estocaje que nos permita este espacio. La organización del espacio es importante, pero también lo son otros aspectos como el análisis del método de trabajo, o la optimización de los tiempos.

Hoy en día, hay un amplio mercado para los servicios que ofrecen las ingenierías especializadas en logística. Si bien éste se encuentra mermado y en una situación un tanto ambigua por la oferta que ofrecen la mayoría de las empresas dedicadas a la comercialización de equipos de mantenimiento.

Esta oferta que podemos encontrar hoy por hoy en el mercado debemos estudiarla con detenimiento, valorando las ventajas y desventajas que su contratación supone.

Evidentemente, nos encontramos en un momento en que la aplicación de nuevas tecnologías es la tendencia de moda, pero esa tendencia no tiene porque ser la opción adecuada para todos los proyectos. Si damos un vistazo al panorama de las empresas que ofrecen el servicio de consultoría logística, podremos detectar



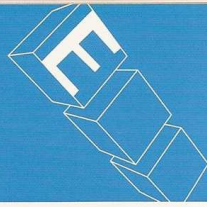
Almacén Vegonsa (Grupo Eroski): Vista exterior del almacén del grupo en A Coruña.

con facilidad aquellas empresas cuya fuente de ingresos no es la consultoría; habitualmente los productos que comercializan suelen ser de tecnología avanzada, automatismos. Este tipo de productos, por la inversión económica que suponen, permite a estas empresas incluir en sus costes del proyecto la realización de un estudio logístico. Pero debemos tomar en consideración lo comentado en párrafos anteriores; ¿son especialistas en metodología de trabajo? ¿serán imparciales al determinar qué solución es la más adecuada para el cliente? ¿son estas firmas capaces de tomar en consideración aspectos tan importantes como la repercusión de la logística interior de las instalaciones en el coste de la construcción de esta nueva implantación?

El éxito de un proyecto está en su análisis y diseño, las ingenierías nos dedicamos únicamente a ello.

Hay muchos aspectos que forman parte del servicio que ofrecemos las ingenierías especializadas en consultoría logística y todos ellos son, básicamente, la diferencia del servicio de consultoría ofrecido por una ingeniera o por otro tipo de empresa.

El éxito de un proyecto está en su análisis y diseño, las ingenierías nos dedicamos únicamente a ello.



Almacén Vegonsa: Área de almacenaje de productos frescos (frutas y verduras) y preparación de pedidos en cintas dinámicas.



Las cualidades de las ingenierías logísticas

Los aspectos básicos que diferencian a las ingenierías dedicadas en exclusiva a la consultoría y otras empresas son la especialización, la experiencia y la imparcialidad.

La especialización, porque el concepto de logística es muy amplio: logística de aprovisionamiento, logística de producción, logística de transporte o logística de almacenaje.

La experiencia, porque aportamos conocimiento sobre las soluciones a aplicar en cada proyecto, sobre las prestaciones y contraprestaciones de los diferentes productos en el mercado.

La imparcialidad, porque no tenemos vinculación comercial con ningún sistema de manutención. Las ingenierías ofrecen un servicio, no un producto, y por tanto no tendrán condicionantes al determinar cual es el diseño funcional óptimo para el cliente.

Optimización del almacén del Grupo EROSKI en A Coruña

VEGONSA Grupo Eroski A Coruña, es una de las sociedades de productos de alimentación, droguería y perfumería, de consolidada posición entre los líderes de la distribución española con un gran recorrido empresarial que abarca más de 34 años en el mercado español.

MOVINT ha sido contratada por VEGONSA para realizar un estudio de mejoras en las instalaciones de A Coruña, cuyo objetivo será optimizar los flujos operativos de las cargas y las capacidades de la zona destinada al almacenamiento.

Se ha realizado una reestructuración de las zonas de almacenaje obteniendo el máximo aprovechamiento del espacio y mejorando sustancialmente su operativa.

Cabe destacar que se ha diseñado la implantación de equipos de radiofrecuencia que permiten un control exhaustivo del material obteniendo así la trazabilidad de los pedidos.

También es importante remarcar que desde la dirección de la empresa, se ha considerado un aspecto imprescindible para el buen funcionamiento de la instalación, el mantenimiento de la cadena de frío para que los productos lleguen intactos y en perfectas condiciones al consumidor final. Para ello, Movint, ha investigado las múltiples y necesarias normativas relacionadas con el almacenaje de productos perecederos en las cámaras de conservación y refrigeración para cumplir exhaustivamente la reglamentación técnico-sanitaria existente.



La cita

“El genio se compone del dos por ciento de talento y del noventa y ocho por ciento de perseverante aplicación”

Ludwig van Beethoven (Bonn, 1770-Viena, 1827).

Su padre lo inició en la música a temprana edad esperando que fuera un prodigio infantil como lo fue Mozart. Fracásó en el empeño pero Beethoven continuó estudiando música y fue reconocido por su capacidad de improvisación en el piano.

Las ideas de Beethoven, los temas que usaba para construir sus trabajos, fueron revolucionarios para su época.

La música no deja de ser una ciencia que combina el ritmo, la melodía y los timbres de los instrumentos. Una combinación de elementos que se rigen por unas normas que algunos genios se atreven a desafiar. Y así es, a través de visionarios valientes, que la música, como todo, ha ido evolucionando a lo largo del tiempo.

Reestructuración y ampliación de las instalaciones de Candelsa (Confort) en Barcelona

Candelsa, especializada en la distribución de electrodomésticos (Grupo Confort), ha contratado a Ingeniería Logística Movint para diseñar el proyecto de ampliación y reestructuración de sus instalaciones situadas en Castellar del Vallés (Barcelona).

Movint ha diseñado un proyecto que engloba el almacenamiento de diversas gamas de productos que se han distribuido siguiendo dos criterios fundamentales: el volumen de cada una de las gamas a ubicar y la forma de operar con la mercancía. El espacio de 4.554m² se ha redistribuido del siguiente modo:

- Una zona de 640 m² donde se llevarán a cabo las tareas de recepción y expedición de mercancías.
- Una segunda zona de 1.562m² destinada a la ubicación en pilas de todo el producto de gama blanca (lavadoras, neveras, etc.)
- Una zona de 2.001m² donde se ubicarán, en estantería de paletización convencional, todos aquellos productos de gama marrón (productos de tamaño medio como videos, HI-Fi, etc.) y PAE (pequeños aparatos electrodomésticos).



Esta nueva distribución del almacén diseñada por Movint hará que los flujos operativos sean inferiores a los actuales ya que minimiza los movimientos necesarios para la preparación y reposición de la mercancía.

La gestión de la zona de estantería de paletización convencional se realizará mediante carretillas retráctiles y preparadoras de pedido (para ubicación/reposición y picking, respectivamente).

Otro aspecto importante que supone una mejora es la implantación de pinzas en las carretillas frontales para la manipulación de cargas de gama blanca, que supondrá un aumento de los ratios de productividad así como la optimización del espacio.

Todas las áreas se gestionarán mediante un sistema informático que permitirá la gestión de los procesos del almacén de forma controlada y optimizada quedando para una futura ampliación, la implantación del sistema de gestión a través de radiofrecuencia.

Proyectos Movint

En Movint "Organizamos el espacio", para ello analizamos las necesidades operativas y de almacenaje, aportando las soluciones necesarias para cada instalación.

Una vez más Movint Logística ha cerrado el año con un gran número de proyectos en cartera de los sectores más heterogéneos del mercado: alimentación, construcción, menaje, productos plásticos, etc.

Uno de nuestros nuevos clientes es ELECTRO INDUSTRIAL MEDITERRANEO, S.A. (Distribución de material eléctrico). Propuesta de escenarios de nueva implantación, con elementos convencionales y automáticos, para el almacenamiento de los artículos con los que opera actualmente, y distribuye a

sus sucursales provinciales y cliente final.

Movint en su larga trayectoria profesional vuelve a ser contratada por empresas para las que ya había trabajado anteriormente como:

NUDEC (Fabricante de placas de plástico transparente de poliestireno) Nueva implantación realizada en diferentes fases. Cabe destacar, en la primera fase, la realización de un almacén exterior de tipo Autoportante.

UDAMA GRUPO EROSKI, MÁLAGA Plataforma de mercancías generales, (plataforma distribuidora producto perecedero - productos de alimentación, droguería y perfumería). Nueva implantación en la que

se centraliza la distribución de la zona sur de España. Por ello, encontramos productos de muy alta rotación gestionados mediante sistemas automáticos.

GRUPO EROSKI ELORRIO (productos de alimentación, droguería y perfumería). Reestructuración de la Plataforma Central Eroski, con el objetivo de mejorar las condiciones de trabajo de la plantilla. Por ello se ha modificado el almacén convencional proyectando una futura reestructuración global.

En Movint trabajamos con una gran diversidad de clientes y productos, lo que nos aporta experiencia en diferentes metodologías de trabajo y en los más avanzados sistemas de almacenamiento.

MOVINT, más cerca de sus clientes

Para estar más cerca de nuestros clientes y ofrecer mejor información sobre nosotros y nuestros servicios, Movint participará en el Salón Internacional de la Logística 2004 (SIL) en Barcelona. Este Salón que ya ha llegado a su sexta edición se celebrará en el recinto ferial de Montjuïc del 25 al 28 de mayo. Este año participan empresas como Combrisa, Ibercarretillas o Salomón, entre otras, además de distintas instituciones públicas de toda España y Europa.

Por otro lado, y con el mismo objetivo, estamos trabajando en un nuevo diseño para nuestra página web que incluirá una amplia muestra de los proyectos que hemos realizado en distintos sectores, además de información exhaustiva sobre nuestra empresa.

Nuevas instalaciones en Toledo de G.V. MANUTENCIÓN S.L.

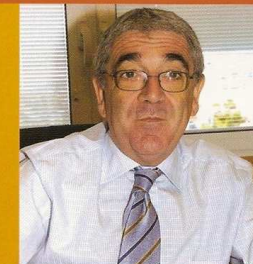
La firma G.V. MANUTENCIÓN S.L. especializada en la comercialización, alquiler y mantenimiento de carretillas elevadoras, ha seleccionado a Ingeniería MOVINT Logística para realizar sus nuevas instalaciones ubicadas en Yuncler (Toledo).

Este nuevo centro contará con los más modernos sistemas técnicos de mantenimiento para ofrecer los mejores servicios a los clientes, comercializando su amplia gama de productos del fabricante NISSAN, en el sector de carretillas elevadoras tanto de exterior como de interior.

Movint ha diseñado para este proyecto logístico una adecuada distribución de las diferentes zonas de trabajo obteniendo su máximo aprovechamiento.



Daniel Sánchez Llibre



Daniel Sánchez Llibre,
Director General de Conservas Dani

CONSERVAS DANI, el primer proyecto de Movint en el año 1985, y nuestra relación hasta el presente

¿Como se consigue que una empresa familiar se convierta en una empresa internacional? En nuestro caso, cuando empezamos a ser comerciantes, tuvimos que viajar para encontrar las mercancías al mejor precio posible. Nuestras materias primas están en países como Chile, China... La mejor manera de aumentar los márgenes era producir nosotros en lugar de comprar el producto ya preparado a fabricantes locales, con lo que empezamos a construir nuestras propias fábricas en esos países.

¿Cuáles fueron los "ingredientes" que usted aportó a este crecimiento? Empecé a trabajar con mi padre a finales de los sesenta cuando él tenía la edad que yo tengo ahora. Lo que yo hice, lo pude hacer porque estábamos trabajando los dos juntos. La juventud siempre es una ventaja: aporta fuerza y mucha valentía. Yo fui un intrépido. Mis decisiones podían ser adecuadas o no: tuve suerte, salió bien.

¿Cómo se organizan los procesos de producción y que sistemas de almacenaje son óptimos? Nuestros procesos de producción se realizan todos en origen: tenemos fábricas en Chile, Reino Unido, Galicia y China. En el caso de los bivalvos, por ejemplo, es un proceso largo y complejo. El producto es recogido en playas seleccionadas, por razones de calidad y también por razones medio ambientales. Una vez recogido se inspecciona para com-

probar que el producto está en buenas condiciones y cumple nuestros requisitos de calidad. Después se elimina la arena y se cuece, al vapor o en agua, para que se abra. Por último se separa de su concha y se envasa. Toda la tecnología que usamos es propia, por lo que en cada planta de producción hay una persona que proviene de nuestras fábricas en España, para trasladar nuestro método y nuestra forma de trabajar a todos nuestros empleados.

¿Qué aportan las culturas y formas de hacer de las personas de otros países a su método? Trabajar con personas de otros países es complicado porque cada uno tiene su cultura y su forma de trabajar. Los chilenos son muy trabajadores y una vez han aprendido nuestra forma de hacer las cosas son unos entusiastas de la causa. Con los ingleses, por ejemplo, es un poco más complicado. Todos somos distintos y es difícil entenderse.

¿Qué fue primero la idea o la posibilidad de aplicación tecnológica? Cuando empezamos no sabíamos como hacerlo. Por eso, encargamos a Movint el diseño y la realización del proyecto del almacén. Siempre he dicho que Movint es una parte importante de nuestra evolución. Vosotros sois expertos, tenéis visión. Cuando yo no acababa de ver como tenían que funcionar nuestras instalaciones, Movint lo vió. Creo que nos habéis ayudado mucho y os deseo lo mejor.

Test

¿A qué edad empezó a trabajar?

A los 15 años. Cuando acabé el bachillerato, mi padre me dejó decidir entre estudiar y trabajar. En mi casa no faltaba nada pero tampoco sobraba y yo como estudiante estaba más bien por debajo de la media. Así que decidí trabajar con él.

¿A cuánto ascendió su primer sueldo?

No lo recuerdo exactamente. Yo hacía de comercial y cobraba comisión. Además recibía un sueldo semanal que rondaba las 5.000 pesetas.

¿Qué le gusta más de las relaciones de negocios?

La venta. He sido comercial toda mi vida, aprendí "en la calle". Me gustan las relaciones humanas que se establecen. De hecho, antes la venta era distinta, las relaciones personales eran el patrimonio de un comercial.

¿Cuál ha sido su idea más brillante?

Dar un paso adelante y pasar de comercial a comerciante. Fue entonces cuando construimos nuestro primer almacén, que diseñó Movint. Esa fue mi idea más brillante: empezar a trabajar por mi cuenta con mi padre.

¿Qué es lo primero que hace cuando llega a casa?

Saludar a los que haya, aunque normalmente ya están todos dormidos.