



HIJOS DE RIVERA (H.D.R.) conocida popularmente por su nombre comercial ESTRELLA GALICIA, ha venido desarrollando en los últimos años diversos planes de ampliación y mejora de algunas de sus instalaciones, siendo la más destacada la construcción de una nueva fábrica dotada con los sistemas de automatización más avanzados.

Finalizado dicho proyecto, han contado con la participación de MOVINT LOGÍSTICA para llevar a cabo el proyecto de Reestructuración de las delegaciones de A Coruña, Santiago de Compostela, Ferrol, Ourense, Lugo, Vigo, Pontevedra y Madrid.

Para analizar las opciones más acordes con las necesidades de cada una de las delegaciones, ha sido imprescindible el desarrollo de una primera fase de Diagnóstico—Auditoría Logística, a través de la cual se ha cuantificado y dado respuesta al respecto una de las principales premisas de la propiedad: conocer la capacidad de cada una de las delegaciones para analizar la posibilidad de dar cabida a nuevas líneas de productos y las previsiones de crecimiento en cada caso.

Con dicha información y considerando las particularidades físicas de cada una de las delegaciones; MOVINT ha planteado una serie de propuestas de mejora aplicables a todas ellas.





## REESTRUCTURACIÓN DE LAS DELEGACIONES

Las actuaciones y/o propuestas de mejoras previstas han sido:

- Definición de los circuitos de entrada y salida de vehículos aumentando los casos en los que físicamente ha sido posible el número de accesos y posiciones para los camiones de reparto.
- Reubicación de las diferentes secciones/familias de productos comercializadas por HDR con el objetivo de conseguir un aumento en la capacidad estática.
- Nuevos sistemas de almacenaje compactos (Esterantería dinámica por gravedad) para el referenciado de mayor rotación, que además de suponer un incremento importante en la capacidad, implica otra serie de progresos a nivel operativo:
  - Aumento en la ergonomía de los procesos de ubicación y preparación
  - Estricto control FIFO.
  - Reposición en continuo / eliminación de roturas de *stock*.
  - Incremento capacidad productiva.
- Otros:
  - Creación de circuitos independientes en función del proceso productivo correspondiente, logrando así un aumento de la seguridad del personal.
  - Definición de espacios adecuados a la normativa vigente para la carga de baterías.
  - Creación de entreplantas/altillos para la ubicación de mercancías.



DELEGACIÓN	INCREMENTO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA		INCREMENTO CAPACIDAD DE ALMACENAJE CON RESPECTO A SITUACIÓN ACTUAL
	Entradas	Salidas	
A Coruña	10%	103%	40%
Santiago de Compostela	156%	262%	39%
Ferrol	467%	203%	28%
Ourense	No aplicable		7%
Lugo	No aplicable	133%	26%
Vigo	406%	257%	2%
Pontevedra	No aplicable		11%
Madrid	No aplicable		8%